

NOUVELLE GOUVERNANCE

ACCOMPAGNER LE CONSEIL EXÉCUTIF

Le conseil exécutif produit toutes les décisions stratégiques de l'établissement. Il se doit d'être au maximum de son efficacité, faute de quoi c'est le devenir de l'hôpital qui se trouve menacé. Or, étant le lieu où se combinent les logiques médicales et économiques, il est particulièrement sensible et vulnérable à toutes sortes de tensions. Comment optimiser son fonctionnement ? Nous vous proposons ici deux réponses possibles et non exclusives l'une de l'autre.

• 1 • AUDIT INTERNE DU CONSEIL EXÉCUTIF

OBJECTIFS

- diagnostiquer le fonctionnement du conseil exécutif pour déterminer le niveau de satisfaction de chacun de ses membres ainsi que les points forts et points faibles de son fonctionnement
- élaborer collectivement les pistes d'amélioration possibles de son fonctionnement.

MODALITÉS

Cet audit se fera à travers des entretiens individuels avec la totalité des membres du conseil exécutif. Suite à ces entretiens, nous réalisons une synthèse composée en deux grandes parties : un diagnostic et des préconisations. Cette synthèse (*écrite, bien évidemment*), nous la présentons, en séance plénière, au conseil exécutif pour débat, validation des pistes d'amélioration et plan d'actions (*avec calendrier et répartition des tâches*).

• 2 • SÉMINAIRE DU CONSEIL EXÉCUTIF

OBJECTIFS

- favoriser une réflexion collective sur le fonctionnement du conseil exécutif pour y apporter toutes les améliorations nécessaires.

MODALITÉS

Une journée de séminaire réunissant tous les membres du conseil. Le début de la journée étant consacré à l'élaboration d'un diagnostic, la suite étant dédiée à la recherche de solutions.

Ces deux approches peuvent être utilement combinées : l'audit servant de préparation au séminaire et permettant de cerner les problématiques intéressantes à aborder au cours du séminaire.



cabinet conseil en management  et en communication santé

BOURGOGNE : Saint-Oyen • 71260 MONTBELLET

RHÔNE-ALPES : 131 rue de Créqui • 69006 LYON

Tél. : 03 85 33 18 58 • Fax : 03 85 33 93 01 • E-mail : info@restonszen.net • www.restonszen.net

TVA INTRA : FR 73 423 146 968 00023 • Agrément formation 26710131471